

**ALLEGATO N. 1 ALLA DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO
DIRETTIVO DELL'AUTOMOBILE CLUB UDINE DEL 27
SETTEMBRE 2017, N. 407**

INDICE

- 01. SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
 - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
 - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
 - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
 - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
 - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2
- 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
 - 05.01. Contenimento costi
 - 05.02. Cessione/Alienazione quote
 - 05.03. Liquidazione
 - 05.04. Fusione/Incorporazione
 - 05.05. Riepilogo
- 06. ELENCO MOTIVAZIONI**

RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DI A.C. UDINE

01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia ente: Ente pubblico non economico a base associativa senza scopo di lucro

Denominazione Ente: Automobile Club di Udine

Codice fiscale dell'Ente: 00160740304

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014

No, non essendone tenuta

Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano

DIRETTORE

Nome:

MADDALENA

Cognome:

VALLI

Recapiti:

Indirizzo:

C/O AUTOMOBILE CLUB UDINE - VIALE TRICESIMO 46 33100 UDINE

Telefono:

0432204778

Fax:

0432204623

Posta elettronica:

direzione@gruppoacu.it

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	 Holding pura
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
Dir_1	00441660305	AUTOSERVIS SRL CON UNICO SOCIO	1976	100,00	PRESTAZIONE DI SERVIZI E FORNITURA DI MEZZI ORGANIZZATI NEI CONFRONTI DEL SETTORE DELL'AUTOMOBILE	SI	NO	NO	NO
Dir_2	01924950304	SISTEMA SOSTA E MOBILITA' SPA		33,40	GESTIONE DELLA SOSTA E STUDIO E GESTIONE DI SOLUZIONI PER LA MOBILITA'	NO	SI	NO	NO
Dir_3	02147800300	SERVIZI E PARCHEGGI LIGNANO SRL		30,00	SERVIZIO GESTIONE SOSTA E SERVIZIO GESTIONE FULL SERVICE SEGNALETICA	NO	SI	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Denominazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
Ind_1	00560340309	ACUPARK SRL CON UNICO SOCIO	1976	AUTOSERVIS SRL CON UNICO SOCIO	100	100	GESTIONE OFFICINA E PARCHEGGI PRESTAZIONI SERVIZI NEL SETTORE AUTOMOBILISTICO	SI	NO
Ind_2	01729520302	ACIRENT SRL	1981	AUTOSERVIS SRL CON UNICO SOCIO	70	70	Noleggio di autovetture e furgoni a lasciare senza conducente a breve e lungo termine	SI	NO
Ind_3	00540740305	ACITUR FRIULIA SRL	1978	AUTOSERVIS SRL CON UNICO SOCIO	100	100	Agenzia viaggi e turismo	SI	NO
Ind_4	03970540963	ACILEASING FVG SPA IN LIQUIDAZIONE		AUTOSERVIS SRL CON UNICO SOCIO	70	70	LEASING FINANZIARIO	SI	NO
Ind_5	01090630326	PARK SAN GIUSTO SPA		SSM SPA E ACUPARK SRL CON UNICO SOCIO	1,334	1,334	GESTIONE PARCHEGGIO	NO	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

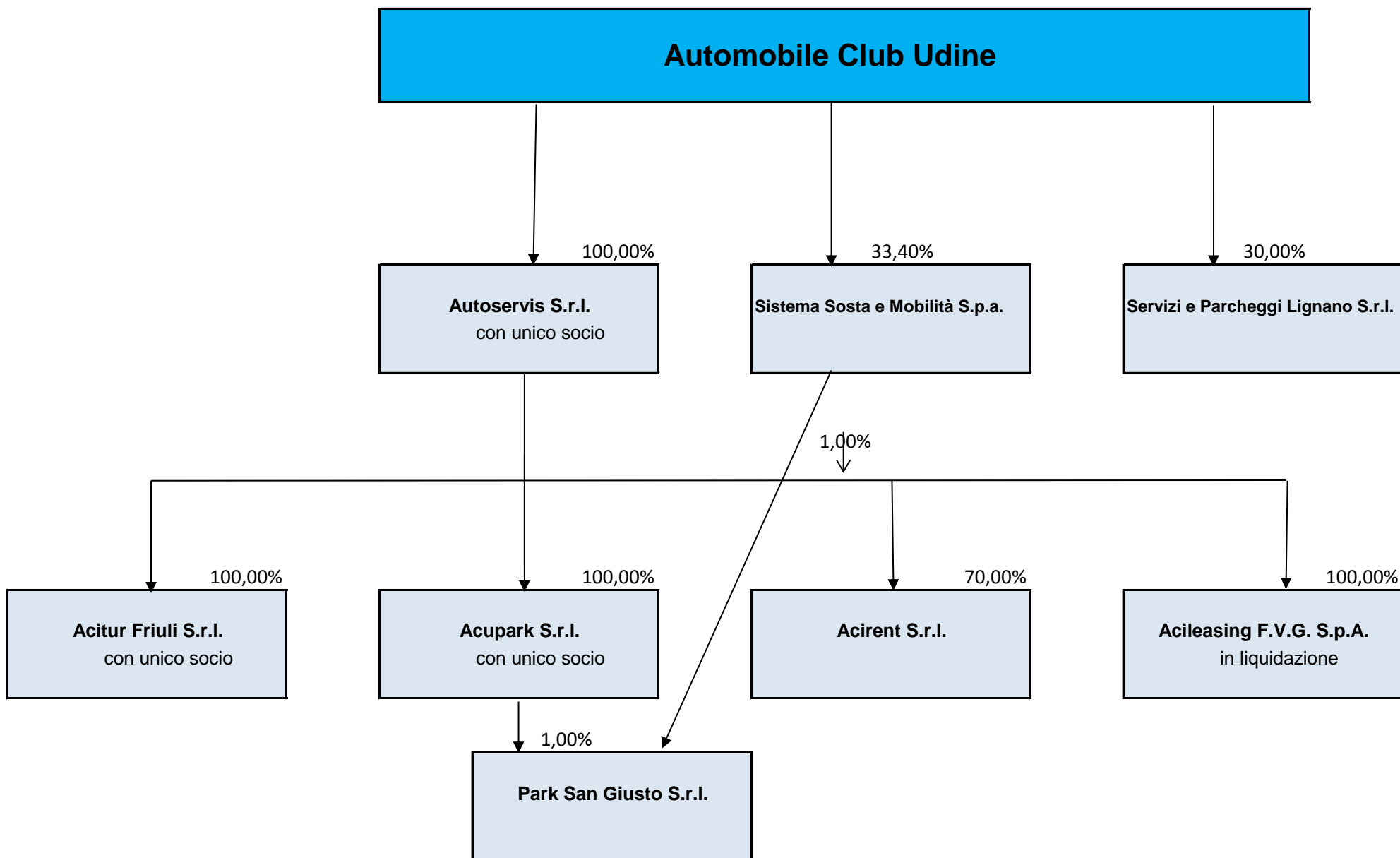
Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società, interamente e direttamente partecipata dall'Ente, gestisce 6 delegazioni dell'ACU in altrettanti Comuni della circoscrizione di competenza dell'Ente. Svolge per conto proprio l'attività di tesseramento A.C.I., nonché l'attività di riscossione tasse auto e in generale l'attività di assistenza ai Soci/Clienti **non Soci**. Infatti l'ACU, per lo svolgimento delle proprie funzioni istituzionali definite nello Statuto, necessita di un supporto di servizio e di assistenza, finalizzato all'esercizio di tali funzioni e allo sviluppo delle proprie attività, nello specifico nell'ambito dell'assistenza automobilistica e nell'area delle attività associative, turistiche e sportive.

I rapporti fra le Parti sono regolati da Contratto di affiliazione commerciale, analogo a quello esistente con i gestori delle altre delegazioni sul territorio e costituisce un contratto "attivo" per A.C. Udine, ove a fronte di un'esclusiva (per insegna, marchio, territorio) la Società paga ad A.C. Udine apposito corrispettivo di affiliazione, per una percentuale fissa sull'imponibile derivante dall'attività di pratiche auto e commisurato al raggiungimento di determinati obiettivi per l'attività di tesseramento. Inoltre la Società fornisce servizi e mezzi organizzati all'Ente, per la gestione dell'attività amministrativo contabile e per la gestione degli altri compiti istituzionali (promozione associativa e degli sport motoristici).

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

DATI 2016

Numero medio dipendenti (e)	14,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2016	-27.533,00
2015	89.282,00
2014	49.438,00
2013	48.552,00
2012	-17.239,00
2011	68.504,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	575.309,00
Compensi amministratori	100.285,33
Compensi componenti organo di controllo	5.200,00

Importi in euro

FATTURATO	
2016	1.405.032,00
2015	1.232.955,00
2014	1.122.591,00
2013	1.111.254,00
FATT. MEDIO 16-13	1.217.958,00
FATT. MEDIO 15-13	1.155.600,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società svolge, sulla base di un contratto di affiliazione commerciale, l'attività di promozione associativa (essenziale alla vita stessa dell'Ente, il quale è ente pubblico non economico a base associativa) e l'attività di assistenza e consulenza automobilistica in 8 Delegazioni dell'A.C. Udine; entrambe le attività sono previste dallo Statuto A.C.I. e sono quindi indispensabili per l'esercizio delle funzioni istituzionali dell'Ente. In particolare, l'attività di tesseramento A.C.I., l'informazione e la consulenza in materia di tasse auto (gratuita e generalizzata) e l'attività di assistenza ai Soci/Clienti **non soci** risultano del tutto peculiari rispetto ad una qualsiasi altra società commerciale, ma per ciò stesso strumentali all'Ente. La Società ha un numero di dipendenti inferiore a quello degli amministratori, i quali peraltro potrebbero anche ridursi da 3 a 1, in base alle modifiche allo Statuto societario, approvate in conformità al d.lgs. n. 175 del 2016. Non esistono altre società partecipate o altri enti strumentali di A.C. Udine che svolgano attività analoghe o similari a quelle svolte dalla Società, con conseguente assenza di duplicazioni inefficienti. La Società ha un fatturato medio nel periodo 2013-2015 ben superiore a euro 500.000. Ha avuto perdite nel solo esercizio 2016, essenzialmente a causa della svalutazione della partecipazione in Acileasing FVG spa, in liquidazione, ormai prossima alla chiusura. La Società è proprietaria di alcuni immobili, destinati allo svolgimento della propria attività; fornisce servizi e mezzi organizzati all'Ente ed è la società attraverso la quale l'Ente controlla le altre società del Gruppo. Allo stato non emerge alcuna necessità o occasione di aggregare la Società con altre società pubbliche, nè peraltro altri Enti (Automobile Club locali e nazionale; amministrazioni pubbliche diverse) hanno mai prefigurato simili ipotesi di aggregazione fra società pubbliche.

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'ACU ha storicamente realizzato e gestito la sosta in numerosi Comuni, acquisendo un'esperienza e un *know-how* specifici, messi a disposizione delle Amministrazioni Comunali, quando le stesse hanno creato società *ad hoc* per la gestione in proprio delle suddette attività. ACU pertanto partecipa alla SSM Spa per fornire tale *expertise* attraverso il proprio componente nell'Organo amministrativo. SSM è società a capitale interamente pubblico e deputata alla gestione, secondo la modalità dell'*in-house providing*, del servizio della sosta a pagamento nei Comuni soci di Udine, Cividale del Friuli e Tarvisio, posto il rispetto di tutti i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni al riguardo:

- assenza di soci privati;
- esercizio congiunto del controllo analogo sulla base di apposite clausole statutarie e idonea convenzione tra i soci affidanti;
- svolgimento di oltre l'80% dell'attività aziendale a favore dei soci affidanti.

Gli Enti locali soci hanno formalizzato i suddetti affidamenti tramite regolari contratti di servizio. La Società ha provveduto nel 2015 all'adeguamento dei compensi degli organi sociali nei limiti di cui all'art. 4, c. 5, del d.l. 95/2012. L'oggetto sociale descritto in Statuto risulta coerentemente finalizzato alla realizzazione della suddetta attività di servizio, con espressa previsione di capitale sociale al 100% pubblico. Il servizio pubblico locale a rilevanza economica relativo alla gestione della sosta a pagamento a raso e in struttura per conto dei Comuni soci è servizio pubblico di interesse economico generale ex art. 4, c. 2, ltr. a) del d.lgs. 175/2016 e rientra espressamente tra le funzioni fondamentali dei Comuni, ai sensi della lett. b), comma 27, art. 14, del d.l. 78/2010.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Dati 2016

Numero medio dipendenti (e)	44,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

Costo del personale (f)	1.822.478
Compensi amministratori	42.730
Compensi componenti organo di controllo	19.244

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2016	625.959
2015	799.244
2014	774.263
2013	710.409
2012	834.375
2011	854.823

Importi in euro

FATTURATO			
2016	5.981.074	120.181	6.101.255
2015	5.779.116	64.182	5.843.298
2014	5.635.070	76.043	5.711.113
2013	5.725.096	87.032	5.812.128
FATTURATO MEDIO 13-15	5.713.094	75.752	5.788.846

(voce A1 CE) (voce A5 CE al netto contributi in c/es.) TOTALE

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- **Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)**

Indicare quali società/enti strumentali:

SERVIZI E PARCHEGGI LIGNANO SRL, che però è società per servizio d'interesse generale in house providing di altro Comune (Lignano Sabbiadoro), con partecipazione comunque minoritaria di A.C. Udine.

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

In base allo Statuto dell'Automobile Club d'Italia (art. 36, co. 3°, e art. 4) l'ACU, Ente pubblico non economico a base associativa, tra l'altro: b) presidia i molteplici versanti della mobilità, diffondendo una cultura dell'auto in linea con i principi della tutela ambientale e dello sviluppo sostenibile, della sicurezza e della valorizzazione del territorio; c) nel quadro dell'assetto del territorio collabora con le Autorità e gli organismi competenti all'analisi, allo studio ed alla soluzione dei problemi relativi allo sviluppo ed alla organizzazione della mobilità delle persone e delle merci, nonché allo sviluppo ed al miglioramento della rete stradale, dell'attrezzatura segnaletica ed assistenziale, ai fini della regolarità e della sicurezza della circolazione; h) svolge direttamente ed indirettamente ogni attività utile agli interessi generali dell'automobilismo. Tipica pertanto la collaborazione con le società comunali di gestione della sosta e mobilità, quale la SSM SpA società in house del Comune di Udine e degli altri Comuni soci, alla quale ACU fornisce il proprio contributo in termini di know-how, esperienza, competenza specifica nel settore della gestione della sosta, a raso e in struttura. ACU inoltre distribuisce presso i propri uffici le schede ricaricabili per il pagamento della sosta nelle aree gestite da SSM. **Numero dipendenti ben superiore al numero amministratori; fatturato ben superiore al limite di legge di euro 500.000; nessuna perdita d'esercizio dal 2011; nessuna necessità attuale di ulteriore contenimento dei costi; nessuna necessità o opportunità attuale di aggregazione con altre società pubbliche.**

Azioni da intraprendere:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata:

Tipo partecipazione:

Attività svolta:

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'ACU ha storicamente realizzato e gestito la sosta in numerosi comuni, acquisendo una esperienza e un *know-how* specifici, messi a disposizione delle Amministrazioni Comunali, quando le stesse hanno creato società *ad hoc* per la gestione in proprio delle suddette attività. E' in questo senso che ACU pertanto partecipa anche alla SPL srl, fornendo *expertise* e professionalità specifica, anche attraverso l'Amministratore unico, già amministratore della propria società controllata Acupark srl. La Società è affidataria *in house* dei servizi relativi alla gestione della sosta e servizi complementari e connessi, quali servizi pubblici di interesse economico generale ex art. 4, c. 2, ltr. a) del d.lgs. 175/2016, per il Comune di Lignano Sabbiadoro; ha carattere stagionale, non ha dipendenti a tempo indeterminato, né costi di struttura. Ha già adottato il sistema dell'Amministratore Unico.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Dati 2016

Numero medio dipendenti (e)	10,00	stagionali	10,00
Numero amministratori	1		
di cui nominati dall'Ente	1		
Numero componenti organo di controllo	0		
di cui nominati dall'Ente	0		

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2016	160.971,00
2015	134.643,00
2014	125.047,00
2013	123.669,00
2012	125.631,00
2011	175.275,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	96.863,00
Compensi amministratori	10.200,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

FATTURATO	
2016	906.201,00
2015	873.876,00
2014	810.858,00
2013	773.491,00
FATT. MEDIO 13-16	841.106,50
FATT. MEDIO 13-15	819.408,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- **Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)**

Indicare quali società/enti strumentali:

SSM SPA, che però è società di servizio d'interesse generale in house providing di altri Comuni (Udine, Cividale e Tarvisio), con partecipazione comunque minoritaria di A.C. Udine.

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

In base allo Statuto dell'Automobile Club d'Italia (art. 36, co. 3°, e art. 4) l'ACU, Ente pubblico non economico a base associativa, tra l'altro: b) presidia i molteplici versanti della mobilità, diffondendo una cultura dell'auto in linea con i principi della tutela ambientale e dello sviluppo sostenibile, della sicurezza e della valorizzazione del territorio; c) nel quadro dell'assetto del territorio collabora con le Autorità e gli organismi competenti all'analisi, allo studio ed alla soluzione dei problemi relativi allo sviluppo ed alla organizzazione della mobilità delle persone e delle merci, nonché allo sviluppo ed al miglioramento della rete stradale, dell'attrezzatura segnaletica ed assistenziale, ai fini della regolarità e della sicurezza della circolazione; h) svolge direttamente ed indirettamente ogni attività utile agli interessi generali dell'automobilismo. Tipica pertanto la collaborazione di ACU con le società comunali di gestione della sosta e mobilità. La Società ha un fatturato medio nel periodo 2013-2015 ben superiore a euro 500.000, pur essendo società a carattere stagionale. La Società non ha mai avuto perdite; l'Organo Amministrativo ha operato nel senso di una gestione improntata al massimo rigore, adottando una severa politica di contenimento dei costi fissi, di efficientamento delle risorse e di trasparenza e imparzialità delle procedure. **Nessuna necessità o opportunità attuale di aggregazione con altre società pubbliche.**

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_1 (a)

Denominazione società partecipata: ACUPARK SRL CON UNICO SOCIO (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: GESTIONE AUTO OFFICINA E PARCHEGGI PRESTAZIONI SERVIZI NEL SETTORE AUTOMOBILISTICO (d)

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società gestisce l'officina meccanica e il centro revisioni presso il Centro Assistenza Tecnica dell'ACU, che assicura servizi a condizioni vantaggiose per i Soci, con sconti significativi sulla manodopera. E' proprietaria anche di due parcheggi in struttura in Città di Udine riservati ai Soci. Inoltre la Società gestisce l'Ufficio soci della sede amministrativa dell'ACU, svolgendo l'attività di promozione associativa e di assistenza tecnica e amministrativa, assicurando anche ai titolari delle tessere Full Service la possibilità di fruire dei servizi locali gratuiti (lavaggi, auto sostitutiva, precollaudo, check up, bollo sicuro, ecc.).

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Dati 2016

Numero medio dipendenti (e)	14,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	5
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2016	39.788,00
2015	15.566,00
2014	55.863,00
2013	77.478,00
2012	69.424,00
2011	2.359,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	593.122,00
Compensi amministratori	30.254,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

FATTURATO	
2016	1.513.487,00
2015	1.441.374,00
2014	1.407.425,00
2013	1.456.041,00
FATT. MEDIO 13-16	1.454.581,75
FATT. MEDIO 13-15	1.434.946,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Le attività svolte dalla Società Acupark rientrano perfettamente nell'ambito delle finalità istituzionali dell' ACU. La Società gestisce l'officina meccanica, il centro di revisione, due parcheggi in struttura e l'ufficio soci della sede amministrativa dell'ACU, che rendono servizi a condizioni estremamente vantaggiose se non esclusive per i Soci dell'Ente. I rapporti fra le Parti sono regolati da Contratto di affiliazione, analogo a quelli in essere con i gestori delle altre delegazioni e costituisce contratto "attivo" per A.C. Udine, ove a fronte di esclusiva (per insegna, marchio, territorio) la Società paga ad A.C. Udine apposito corrispettivo di affiliazione, commisurato al raggiungimento di determinati obiettivi per l'attività di tesseramento e l'attività assistenza tecnica ai Soci/Clienti. La Società è in grado di creare sinergie e meccanismi virtuosi così da garantire il continuo sviluppo del parco soci dell'Ente (basti pensare che oltre il 30% dei Soci dell'Ente è da ricondurre alla delegazione gestita da Acupark). Inoltre la Società svolge per l'AC Udine servizi di fornitura del software specifico e di tenuta della contabilità sulla base di un contratto di servizio. La Società ha un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, i quali peraltro potrebbero anche ridursi da 3 a 1, in base alle modifiche allo Statuto societario, approvate in conformità al d.lgs. n. 175 del 2016. Non esistono altre società partecipate o altri enti strumentali di A.C. Udine che svolgano attività analoghe o similari a quelle svolte dalla Società, con conseguente assenza di duplicazioni inefficienti. La Società ha un fatturato medio nel periodo 2013-2015 ben superiore a euro 500.000. **Nessuna perdita d'esercizio dal 2011.** Allo stato non emerge alcuna necessità o occasione di aggregare la Società con altre società pubbliche, nè peraltro altri Enti (Automobile Club locali e nazionale; amministrazioni pubbliche diverse) hanno mai prefigurato simili ipotesi di aggregazione fra società pubbliche.

Azioni da intraprendere:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società, concessionaria Hertz per il Friuli e il Veneto orientale, gestisce ben 6 punti vendita, di cui due presso gli aeroporti. Inoltre la Società svolge un'attività fondamentale per lo svolgimento delle assistenze che l'Ente ACU deve offrire ai propri Soci, mettendo a disposizione dell'Ente con noleggio a giornata le auto sostitutive cui i Soci hanno diritto in caso di "fermo auto", rendendo possibile così l'effettuazione del servizio senza la necessità di immobilizzare mezzi finanziari, con l'ulteriore beneficio di offrire all'Ente una "flotta" flessibile in base alle esigenze del momento. La Società completa il servizio del noleggio a prezzi convenzionati per i Soci per modelli di auto diversi rispetto a quelli delle auto sostitutive ed anche offre la possibilità di coprire aree di noleggio non **gestibili** direttamente dall'Ente, ad esempio i noleggi a lasciare negli aeroporti. Tutte le vetture in flotta della Società, che raggiunge punte massime in corso d'anno di circa 500 unità, sono associate all'ACI e le manutenzioni delle stesse vengono effettuate presso il centro di assistenza tecnica della partecipata Acupark, creando pertanto un circolo virtuoso per il volume d'affari del gruppo e consentendo ulteriormente di essere volano di attività per gli uffici di assistenza automobilistica. La Società storicamente ha sempre avuto un socio privato (concessionario auto o soci **puramente** finanziari), in grado di fornire o i mezzi tecnici o quelli finanziari per l'attività. Dal 2008, il 30% è di proprietà della Banca Popolare di Cividale Spa, la cui partecipazione è meramente di capitale (socio capitalista), dato che la Banca non ha alcun ruolo nella gestione della Società e delle sue attività.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Dati 2016

Numero medio dipendenti (e)	22,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	2
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2016	28.628,00
2015	-112.512,00
2014	171.879,00
2013	9.993,00
2012	160.480,00
2011	53.871,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	815.981,00
Compensi amministratori	9.440,00
Compensi componenti organo di controllo	4.693,00

Importi in euro

FATTURATO	
2016	3.109.320,00
2015	3.059.094,00
2014	3.206.709,00
2013	2.949.118,00
FATT. MEDIO 13-16	3.081.060,25
FATT. MEDIO 13-15	3.071.640,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

L'attività svolta dalla Società rientra tra quelle **necessarie** al perseguimento delle finalità statutarie dell'Ente ACU, che per Statuto A.C.I. è chiamato in particolare ad attuare tutte le forme di assistenza agli automobilisti, soci e non solo, tra le quali rientra senza alcun dubbio il noleggio. La Società a ciò esclusivamente dedicata ha un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, i quali peraltro - in base alle modifiche allo Statuto societario, approvate in conformità al d.lgs. n. 175 del 2016 - potrebbero anche ridursi da 3 a 1; non esistono altre società partecipate o altri enti strumentali di A.C. Udine che svolgano attività analoghe o similari a quelle svolte dalla Società, con conseguente assenza di duplicazioni inefficienti; ha un fatturato medio nel periodo 2013-2015 ben superiore a euro 500.000. La Società ha subito perdite solo in 1 dei 5 esercizi precedenti in conseguenza di una decisione del *franchisor* Hertz, che ha rescisso il contratto con Ryanair, determinando minori richieste di auto, con una conseguente riduzione dei ricavi; nell'anno 2015 pertanto, avendo ormai già definito la "flotta" e quindi avendo previsto di mantenere costanti gli investimenti, la Società si è trovata a dover fronteggiare minori ricavi, senza benefici corrispondenti dal lato costi. Nell'esercizio successivo 2016 vi è stato **subito** un ritorno all'utile. Allo stato non emerge alcuna necessità o occasione di aggregare la Società con altre società pubbliche, nè peraltro altri Enti (Automobile Club locali e nazionale; amministrazioni pubbliche diverse) hanno mai prefigurato simili ipotesi di aggregazione fra società pubbliche.

Azioni da intraprendere:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_3 (a)

Denominazione società partecipata: ACITUR FRIULIA SRL (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: AGENZIA VIAGGI E TURISMO (d)

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge esclusivamente l'attività di agenzia di viaggi e turismo, che rientrano tra le finalità istituzionali dell'Ente (vedi artt. 36 e 4, lettera d dello Statuto ACI: promuove e favorisce lo sviluppo del turismo degli automobilisti interno ed internazionale, attuando tutte le iniziative di competenza all'uopo necessarie).

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Dati 2016

Numero medio dipendenti (e)	5,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2016	-20.648,00
2015	-33.813,00
2014	-35.745,00
2013	-34.699,00
2012	1.782,00
2011	-16.909,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	166.489,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2016	774.073,00
2015	979.497,00
2014	1.040.276,00
2013	992.400,00
FATT. MEDIO 13-16	946.561,50
FATT. MEDIO 13-15	1.004.057,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società, a causa della crisi del settore dell'intermediazione nel settore turistico, ha ormai evidenziato una sofferenza che, nonostante le azioni di contenimento dei costi e i tentativi di sviluppo, non pare risolvibile.

Azioni da intraprendere:

Pertanto quest'anno il ramo viaggi sarà oggetto di cessione d'azienda e la Società pertanto verrà dismessa.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_4 (a)

Denominazione società partecipata: ACILEASING FVG SPA (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: LEASING FINANZIARIO (d)

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società **svolgeva** esclusivamente l'attività di *leasing*, rientrante tra le finalità istituzionali dell'Ente.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Dati 2016

Numero medio dipendenti (e)	2,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

Costo del personale (f)	125.687,00
Compensi amministratori	37.204,00
Compensi componenti organo di controllo	15.756,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2016	-145.879,00
2015	-948.447,00
2014	-281.564,00
2013	-43.853,00
2012	77.421,00
2011	132.408,00

Importi in euro

FATTURATO	
2016	1.985.601,00
2015	4.273.403,00
2014	7.104.391,00
2013	10.803.766,00
FATT. MEDIO 13-16	6.041.790,25
FATT. MEDIO 13-15	7.393.853,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società è in liquidazione dal 2013

Azioni da intraprendere:

Prosecuzione della liquidazione, la cui chiusura è prevista entro giugno 2018.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_5 (a)

Denominazione società partecipata: PARK SAN GIUSTO SPA

Tipo partecipazione: Indiretta

Attività svolta: GESTIONE PARCHEGGIO

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società è stata costituita quale società di progetto ai sensi dell'art. 9 della L.R. 20/1999 e dell'art. 37-bis della L. 109/1994, tra le società partecipanti all'A.T.I. San Giusto, aggiudicataria della concessione volta alla realizzazione e gestione dell'opera di interesse pubblico denominata "parcheggio interrato multipiano al di sotto del colle di San Giusto in Trieste". L'opera risulta essere stata completata e regolarmente funzionante da ottobre 2015 e la relativa gestione affidata alla società Interparking Italia Srl, che ha anche successivamente rilevato le quote dei soci costruttori e finanziatori. La partecipazione istituzionale di ACU, per il tramite della società controllata Acupark srl, era connessa alla messa a disposizione dei requisiti di esperienza e gestione necessaria alla proposta dell'opera. L'attività di gestione della sosta costituisce in astratto un servizio di interesse economico generale ai sensi dell'art. 2, c. 1, lett. h) ed i) del D.Lgs. 175/2016. Tuttavia Acupark ed SSM, che insieme originariamente avevano partecipato alla Società in esame perchè dotate dei requisiti necessari a svolgere il ruolo di soggetto gestore, successivamente all'ingresso del nuovo socio di maggioranza, nonché gestore, Interparking Italia Srl, non hanno più motivo di conservare ulteriormente detta partecipazione.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_5 (a)

Denominazione società partecipata: PARK SAN GIUSTO SPA (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: GESTIONE PARCHEGGIO (d)

Dati 2016

Numero medio dipendenti (e)	0
Numero amministratori	6
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-23.693
2014	65.911
2013	120.993
2012	12.283
2011	7.828

Importi in euro

Costo del personale (f)	0
Compensi amministratori	23.422
Compensi componenti organo di controllo	30.265

FATTURATO			
2015	584.830	706.199	1.291.029
2014	471.260	87.647	558.907
2013	479.425	207.230	686.655
FATTURATO MEDIO	511.838	333.692	845.530

(voce A1 CE) (voce A5 CE al netto contributi in c/es.) **TOTALE**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La partecipazione societaria indiretta di ACU è riferita ad un soggetto operante in un ambito territoriale autonomo e distinto da quello di Udine (che è di competenza di ACU) e pertanto non risulta strettamente necessaria al perseguimento delle sue finalità istituzionali, né rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a). Si è detto che Acupark ed SSM, che insieme originariamente avevano partecipato alla Società in esame perchè dotate dei requisiti necessari a svolgere il ruolo di soggetto gestore, successivamente all'ingresso del nuovo socio di maggioranza, nonché gestore, Interparking Italia Srl, non hanno più motivo di conservare ulteriormente detta partecipazione. Inoltre si rileva che il nr. degli amministratori supera quello dei dipendenti (pari a zero) posto che l'operatività della società è assicurata dal soggetto gestore (nonché socio di maggioranza assoluta) Interparking Italia Srl. Tale difformità risulta sussistere pure nel successivo esercizio 2016.

Azioni da intraprendere:

Cessione totale della partecipazione a terzi compatibilmente con la collocabilità delle quote a prezzi che non costituiscano un danno per gli Enti soci.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	B	C	D	E	F
Dir_1	AUTOSERVIS SRL CON UNICO SOCIO	Diretta	PRESTAZIONE DI SERVIZI E FORNITURA DI MEZZI ORGANIZZATI NEI CONFRONTI DEL SETTORE DELL'AUTOMOBILE	100,00	<p>1) La Società ha chiuso l'esercizio 2016 con una perdita di E. 27.533 contro un utile di E. 89.282 dell'esercizio precedente. Tale risultato è spiegato da svalutazione di alcune partecipazioni possedute (di cui la parte preponderante relativa ad Acileasing FVG Spa in liquidazione); infatti il MOL (margine operativo lordo) della Società nell'anno 2016 ammonta a circa E. 130.000 contro E. 104.000 circa dell'anno precedente.</p> <p>2) L'andamento finanziario della Società è solido ed in miglioramento. Nel corso del biennio 2015-2016 la liquidità è aumentata tanto che la Società ha provveduto a ridurre drasticamente gli affidamenti bancari.</p> <p>3) La Società gestisce 6 delegazioni a marchio ACU in Provincia di Udine aggregando, nel corso del 2015, anche le delegazioni gestite da altra società partecipata (Servizi Automobilistici srl), in seguito posta in liquidazione, ponendo così la Società in linea con le logiche di concentrazione delle attività e chiusura di società che forniscono servizi o svolgono attività analoghe. In questo modo l'Ente è presente e fornisce i suoi servizi capillarmente in tutta la Provincia, anche nelle località minori, favorendo l'associazione all'Ente in tutto il territorio di competenza. L'attività associativa ha prodotto nel corso del 2016 la sottoscrizione (tra nuovi associati e rinnovi) di n. 2.500 tessere.</p> <p>4) Relativamente alle delegazioni gestite e alla luce dell'aumento delle stesse rispetto al 2015 le relative principali voci di ricavo sono tutte in deciso aumento e passano nell'assistenza automobilistica da E. 502.000 ad E. 785.000 nel 2016 e da E. 86.000 ad E. 133.000 nel 2016 relativamente all'attività di riscossione tasse automobilistiche per n. 100.312 transazioni rispetto a n. 56.205 transazioni del 2015.</p> <p>5) La Società assicura un presidio del territorio di competenza dell'Ente gestendo 8 uffici e svolgendo un'importante attività generalizzata, e del tutto gratuita, di consulenza e informazione sui temi della riscossione tasse auto.</p> <p>6) La Società gestisce anche immobili, alcuni dei quali sono utilizzati quali sedi di delegazioni dell'Ente. I ricavi da locazione sono stabili nel corso degli anni ed in leggero incremento rispetto al 2015 (+2,40%).</p> <p>7) La Società è titolare delle partecipazioni nelle società operative del gruppo. Nel corso degli anni il gruppo societario è stato oggetto di attività di riorganizzazione e semplificazione dell'organigramma. Infatti è stata liquidata la società veicolo che gestiva alcune delle delegazioni a marchio ACU, ed è in fase di liquidazione la società di <i>leasing</i> specializzata nel settore <i>automotive</i>. È stata recentemente decisa la dismissione della partecipazione nel settore viaggi, ritenuto non più strategico per le finalità del gruppo.</p> <p>8) Il rapporto con l'Ente è basato su un contratto di affiliazione commerciale (con corrispettivo all'A.C. Udine per l'uso del marchio, calcolato in percentuale fissa sull'imponibile, con attribuzione di obiettivi di tesseramento posti alla Società e accompagnati da un sistema di incentivi, che vanno a scapito del corrispettivo; inoltre la Società fornisce mezzi organizzati all'Ente ed è di supporto per la gestione della contabilità, per la realizzazione della campagna sociale e per la gestione dell'ufficio sportivo dell'Ente.</p> <p>9) È editrice della rivista "Full Service Informazioni", <i>house organ</i> dell'Ente, inviata gratuitamente a tutti i Soci per informarli e aggiornarli sulle attività del Club. PERTANTO SI DECIDE DI MANTENERE SENZ'ALTRO LA PARTECIPAZIONE SOCIETARIA.</p>
Dir_2	SERVIZI SOSTA E MOBILITA' SPA	Diretta	GESTIONE DELLA SOSTA E STUDIO E GESTIONE DI SOLUZIONI PER LA MOBILITA'	33,40	<p>Il mantenimento della partecipazione azionaria in SSM SpA è considerato strategico in quanto la Società svolge un compito essenziale per la Città di Udine e gli altri Comuni soci, strettamente connesso alle attività istituzionali di ACU in materia di viabilità, gestione dei flussi veicolari e servizi agli automobilisti, che esplica i suoi effetti sul piano della mobilità e dell'accessibilità all'area urbana. La partecipazione riveste altresì carattere istituzionale, in una logica di collaborazione tra Enti pubblici ACU e gli Enti territoriali, nel settore di esperienza dell'Ente e di comune interesse (cfr. anche art. 15 comma 1, Legge 241/90). Oltre alla gestione delle zone ed aree di sosta esistenti, la Società ha realizzato le manutenzioni straordinarie del parcheggio Venerio, restituendo alla Città la possibilità di usufruire di tale autorimessa; ha provveduto all'ampliamento dell'autorimessa Moretti ed alla costruzione del nuovo parcheggio Primo Maggio, che è stato dichiarato, proprio nel settembre 2017, il "più bel parcheggio d'Europa" a Rotterdam nell'ambito di Epa Awards 2017, aumentando notevolmente l'offerta di posti auto. In tal modo, la Società ha dimostrato di essere in grado di creare valore non soltanto mediante la gestione qualitativa dell'esistente, ma anche mediante la creazione di nuove strutture dimensionando quantitativamente il servizio offerto alle necessità dell'utenza. La Società presenta un andamento economico regolare e positivo, senza evidenziare problematiche di gestione o altre criticità. Costante ed efficace risulta l'azione di controllo e contenimento dei costi di gestione, inclusi quelli relativi al personale, con risultati di gestione molto buoni, ove infatti ha conseguito anche un ROE medio nell'ultimo triennio pari al 20%. Non ultimo, la Società è stata in grado di contribuire all'equilibrio patrimoniale ed economico degli Enti partecipanti mediante la distribuzione di dividendi fin dalla sua costituzione (ad ACU sono stati erogati mediamente euro 250mila ogni anno). PERTANTO SI DECIDE DI MANTENERE SENZ'ALTRO LA PARTECIPAZIONE SOCIETARIA.</p>
Dir_3	SERVIZI E PARCHEGGI LIGNANO SRL	Diretta	SERVIZIO GESTIONE SOSTA E SERVIZIO GESTIONE FULL SERVICE SEGNALETICA	30,00	<p>Società <i>in house</i> del Comune di Lignano, a carattere stagionale, finalizzata a una gestione efficiente di servizi non gestibili in modo economico ed efficace direttamente dall'Ente socio (Comune turistico); non ha costi di struttura, essendo priva di dipendenti a tempo indeterminato e operando con personale a tempo determinato (stagionali), assunti con selezione pubblica. Costi di gestione variabili, acquisti effettuati con procedura di evidenza pubblica, elasticità degli affidamenti sulla base esigenze dell'amministrazione; controllo analogo e supervisione diretta da parte degli Uffici competenti del Comune di Lignano; risultati di gestione sempre ottimali, come risulta dai dividendi erogati ogni anno fin dalla sua costituzione (ad ACU erogati mediamente oltre euro 35mila ogni anno). La partecipazione di ACU nella Società del Comune di Lignano riveste altresì carattere istituzionale, in una logica di collaborazione tra Enti pubblici ACU e gli Enti territoriali, nel settore di esperienza dell'Ente e di comune interesse (cfr. anche art. 15 comma 1 Legge 241/90). PERTANTO SI DECIDE DI MANTENERE SENZ'ALTRO LA PARTECIPAZIONE SOCIETARIA.</p>
Ind_1	ACUPARK SRL CON UNICO SOCIO	Indiretta	GESTIONE AUTO OFFICINA E PARCHEGGI PRESTAZIONI SERVIZI NEL SETTORE AUTOMOBILISTICO	100,00	<p>1) La Società svolge i servizi di autoofficina meccanica e centro di revisione, con condizioni riservate ed esclusive per i Soci ACU e svolge il compito di società specialistica a sostegno delle attività dell'Ente nel settore della gestione della sosta, nonché un'importante attività generalizzata e del tutto gratuita di consulenza e informazione sui temi dell'associazione all'ACU ai clienti dell'autoofficina plurimarca gestita dalla Società.</p> <p>2) Il rapporto con l'Ente è basato su un contratto di affiliazione commerciale (con corrispettivo all'AC Udine per l'uso del marchio, calcolato in percentuale fissa sull'imponibile, con attribuzione di obiettivi di tesseramento posti alla Società e accompagnati da un sistema premiante); inoltre la Società si occupa, per conto dell'Ente della gestione dello sportello soci di Via Crispi, comprensiva delle attività di rinnovo e assistenza, nonché dei servizi di noleggio e lavaggio; si occupa inoltre del monitoraggio della <i>customer satisfaction</i> in relazione ai servizi offerti ai Soci, con relativa attività di primo contatto con i Soci e successivo raccordo e coordinamento con il Direttore in caso di reclami, richiesta assistenza legale, problematiche con <i>Call center</i> e centri soccorso ACI Global, istanze di rimborso, ecc.</p> <p>3) La Società sta implementando nuovi <i>software</i> sia per la gestione dell'officina che per la gestione e fidelizzazione dei Soci Automobile Club Udine, così da ottenere l'utilizzo ottimale e l'implementazione del sistema informatico proprietario per la gestione dei soci ACU direttamente serviti, inerente sia il rinnovo automatico delle tessere sociali, sia il pagamento del bollo <i>Full Service</i> a mezzo RID, nonché altri sistemi di fidelizzazione del cliente.</p> <p>4) Anche nel biennio 2015-2016 la società è in utile, che incrementa da E. 15.566 del 2015 ad E. 39.788 dell'esercizio 2016, con ricavi della gestione ordinaria in crescita da circa E. 1.474.000 a circa E. 1.547.000, nonostante il perdurare della crisi economica.</p> <p>5) L'andamento finanziario della Società è solido ed in miglioramento. Nel corso del biennio 2015-2016 infatti la Società ha creato liquidità a sufficienza tale da azzerare la posizione debitoria nei confronti del sistema bancario, per chiudere l'esercizio 2016 con una liquidità prossima ad E. 120.000. PERTANTO SI DECIDE DI MANTENERE SENZ'ALTRO LA PARTECIPAZIONE SOCIETARIA.</p>
Ind_2	ACIRENT SRL	Indiretta	Noleggio di autovetture e furgoni a lasciare senza conducente a breve e lungo termine	70,00	<p>1) La Società noleggia all'Ente le auto sostitutive messe a disposizione dei Soci ACI, rendendo possibile così l'effettuazione del servizio senza la necessità di immobilizzare mezzi finanziari, con l'ulteriore beneficio di mettere a disposizione dell'Ente una "flotta" flessibile in base alle esigenze del momento.</p> <p>2) La Società completa il servizio del noleggio a prezzi convenzionati per i Soci per modelli di auto diversi rispetto a quelli delle auto sostitutive e anche offre la possibilità di coprire aree di noleggio non gestibili direttamente dall'Ente, ad esempio i noleggi a lasciare negli aeroporti.</p> <p>3) Tutte le vetture in flotta della Società, che raggiunge punte massime in corso d'anno di circa 500 unità, sono associate all'ACI, creando pertanto un circolo virtuoso; il sistema di compravendita dei veicoli alimenta anche l'attività dell'Ufficio di assistenza automobilistica.</p> <p>4) La Società ha chiuso l'esercizio 2016 con un utile di E. 28.628 contro una perdita estemporanea di E. 112.512 dell'esercizio precedente 2015, legata a particolari contingenze del mercato. Il risultato è il prodotto dovuto all'incremento dei ricavi e alla riduzione dei costi complessivi, attraverso una gestione operativa della flotta che ha consentito un contenimento dei costi di esercizio di ogni automezzo.</p> <p>5) La Società di tipo <i>capital expensive</i> ha ridotto nel 2016 di circa il 15% il costo della gestione finanziaria, risultato imputabile sia ad una riduzione dell'esposizione media nei confronti del sistema bancario, sia al miglioramento delle modalità di provvista finanziaria. PERTANTO SI DECIDE DI MANTENERE SENZ'ALTRO LA PARTECIPAZIONE SOCIETARIA.</p>

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Progressivo società partecipata: (a) **Quota di partecipazione detenuta:** (b)

Denominazione società partecipata: (c) **Quota di partecipazione da cedere/alienare:** (d)

Tipo partecipazione: (e)

Attività svolta: (f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Progressivo società partecipata: (a) **Quota di partecipazione detenuta:** (b)

Denominazione società partecipata: (c) **Quota di partecipazione da cedere/alienare:** (d)

Tipo partecipazione: (e)

Attività svolta: (f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

La partecipazione societaria indiretta di ACU è riferita ad un soggetto operante in un ambito territoriale autonomo e distinto da quello di Udine (che è di competenza di ACU) e pertanto non risulta strettamente necessaria al perseguimento delle sue finalità istituzionali, né rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a). Acupark ed SSM, che insieme originariamente avevano partecipato alla Società in esame perché dotate dei requisiti necessari a svolgere il ruolo di soggetto gestore, successivamente all'ingresso del nuovo socio di maggioranza, nonché gestore, Interparking Italia Srl, non hanno più motivo di conservare ulteriormente detta partecipazione. (g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

In considerazione della modesta entità della partecipazione indiretta di ACU, sia in termini relativi sia in valore assoluto, e della particolare configurazione della società quale società di progetto, quasi totalmente posseduta dal soggetto gestore, si ritiene che l'alienazione della partecipazione debba rientrare nei casi eccezionali previsti all'art. 10, c. 2, del D. Lgs. 175/2016 e quindi vada effettuata mediante negoziazione diretta con un singolo acquirente, avuto riguardo alla congruità del prezzo di vendita, che non dovrà risultare inferiore alla corrispondente quota di patrimonio netto.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Si ritiene che la cessione della partecipazione come innanzi configurata possa positivamente concludersi nei termini di cui al c. 4 dell'art. 24 del D.lgs. 175/2016 (un anno dalla conclusione della revisione straordinaria delle partecipazioni societarie).

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Non si ritiene di ottenere risparmi specifici dalla suddetta alienazione posto che il possesso della partecipazione non comporta oneri di alcun tipo né per SSM SpA né per ACU. Gli unici benefici possono consistere nelle economie operative indotte dalla minore attività amministrativa connessa alla gestione della partecipazione una volta ceduta.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Progressivo società partecipata: **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** **(b)**

Denominazione società par **(c)**

Tipo partecipazione: **(d)**

Attività svolta: **(e)**

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Cessione/Alienazione quote	Ind_3	ACITUR FRIULIA SRL	100,00	31/12/2017	
	Ind_05	PARK SAN GIUSTO SRL	1,334	30/09/2018	
Liquidazione	Ind_4	ACILEASING FVG SPA IN LIQUIDAZIONE	100,00	30/06/2018	